



**L'IRAN SI RIAPRE ALL'ITALIA.
NOI SIAMO PRONTI.**

**“L'ingegno è vedere possibilità
dove gli altri non ne vedono.”**
Enrico Mattei

Uno sguardo all'Iran

INTERSCAMBIO ITALIA - IRAN

	EXPORT	IMPORT
2005	2,3 MLD €	3,0 MLD €
2014	1,2 MLD €	0,4 MLD €
	-48%	-85%

Fonte: ISTAT

POTENZIALE IMPATTO RIMOZIONE SANZIONI SU EXPORT ITALIANO



Fonte: SACE

CONFRONTO PEERS

	IRAN		ALGERIA		ARABIA SAUDITA		EGITTO		IRAQ	
	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014	2005	2014
PIL PROCAPITE USD IN PPP	9.869	12.804	6.068	7.480	21.903	31.309	4.762	6.553	4.719	7.132
RISERVE DI PETROLIO MILIARDI DI BARILI	126	157	12	-	262	268	-	-	115	140
RISERVE DI GAS TRILIONI METRI CUBI	26,7	33,8	4,6	4,5	6,7	8,2	-	-	3,1	3,2

Fonti: FMI, UNCTAD, EIA

PRINCIPALI PAESI FORNITORI

Primo Paese esportatore

	CINA
2005	8,7%
2014	36,9%

Quote esportatori Europei

	ITALIA	GERMANIA	FRANCIA	SPAGNA
2005	7,4%	14,4%	6,2%	1,2%
2014	2,3%	4,9%	0,9%	0,6%

La riapertura dell'Iran consentirà di riguadagnare terreno rispetto al periodo delle sanzioni

Fonte: UNCOMTRADE



FINALISATION DAY

Finalizzazione del Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) sul programma nucleare tra Iran e P5+1.



ADOPTION DAY

Adozione degli strumenti normativi necessari alla rimozione delle sanzioni da USA e UE.



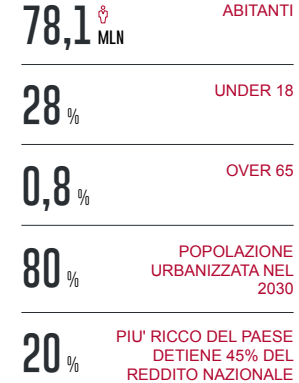
IAEA FINAL ASSESSMENT

Discussione del rapporto sulle questioni aperte sul programma nucleare iraniano e sui suoi possibili fini militari.

DOING BUSINESS INDICATORS



POPOLAZIONE



SETTORI DI OPPORTUNITÀ

OIL & GAS
Previsti investimenti nel settore petrolifero per 20 miliardi di dollari con un aumento della produzione fino a 5 milioni/bg; raddoppio della capacità produttiva di gas da 220 a 400 mmc.

MINERARIO
Previsti investimenti per 15 miliardi di dollari finalizzati alla modernizzazione dei processi estrattivi e di lavorazione.

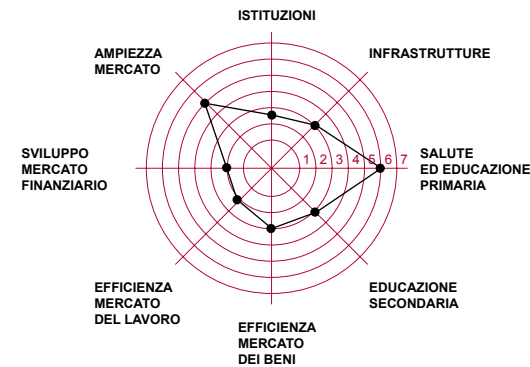
TRASPORTI
Previsto l'acquisto di 300 nuovi aerei nei prossimi cinque anni e investimenti per 5 miliardi di dollari per l'ampliamento della metro di Teheran.

AUTOMOTIVE
Parco circolante (14 milioni di unità) molto vecchio; 2 milioni di immatricolazioni annue attese nel post-sanzioni.

EDILIZIA
Crescita della popolazione attesa a 100 milioni di abitanti entro il 2050.

WEF GLOBAL COMPETITIVENESS INDEX

Range 1-7 (7 valore migliore)



IMPLEMENTATION DAY

ONU, USA e UE interrompono l'applicazione delle sanzioni come previsto nel JCPOA.



TRANSITION DAY

Conferma ONU delle finalità civili del nucleare iraniano. Interruzione di gran parte delle sanzioni ancora in vigore.



TERMINATION DAY

Cessazione definitiva di tutte le sanzioni e della supervisione delle Nazioni Unite sul Programma nucleare.

16 gennaio 2016: fine delle sanzioni



**PORTE APERTE
A UN'ECONOMIA
DI 80 MILIONI
DI CONSUMATORI**

Il 14 luglio del 2015 il *Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA)*, siglato tra Iran, P5+1 (Paesi membri del consiglio di sicurezza ONU, e Germania) e UE, ha garantito l'esclusiva finalità civile del programma nucleare iraniano e ha riconosciuto a Teheran la progressiva rimozione del regime sanzionatorio imposto da ONU, USA e UE a partire dal 2006.

A dicembre la *International Atomic Energy Agency (IAEA)* ha confermato la piena attuazione dei principali impegni assunti dall'Iran. In seguito a tale conferma il 16 gennaio è stato raggiunto l'"Implementation Day": come previsto nell'accordo di luglio ONU e UE hanno ritirato gran parte delle sanzioni, mentre gli USA hanno sospeso gran parte delle sanzioni secondarie¹. Tale accordo sancisce il ritorno dell'Iran al commercio internazionale.

1. Applicabili su soggetti non statunitensi, cfr. infra.



**L'IRAN È UN'ECONOMIA
DALLE GRANDI
POTENZIALITÀ**

La rimozione delle sanzioni consentirà di assistere nel futuro prossimo a importanti cambiamenti, consentendo al Paese un progressivo ritorno agli scambi commerciali e all'attrazione degli investimenti esteri, creando interessanti opportunità per le aziende italiane in diversi settori, tra cui l'oil & gas, il petrolchimico, l'automotive e le costruzioni. Il ritiro delle sanzioni potrebbe portare a un incremento del nostro export nel Paese di quasi 3 miliardi di Euro nei prossimi 4 anni². Il governo iraniano mira ad attrarre tra i 30 e 50 miliardi di dollari di investimenti esteri annui per raggiungere gli obiettivi di crescita macroeconomica.

Tuttavia, non bisogna sottovalutare i rischi che il Paese ancora presenta e che possono determinare problemi di natura diversa (legale, documentale, operativa) per le aziende interessate a costruire o ripristinare rapporti commerciali o finanziari con controparti locali. Capire la situazione del Paese e le prossime tappe del quadro sanzionatorio è importante per orientarsi; conoscere infatti le regole di base per operare in questo "nuovo" mercato è un elemento essenziale per le aziende che cercano opportunità in Iran.

2. Si veda il SACE Focus On - Iran: alla rincorsa del tempo perduto.

10 regole d'oro per fare business in Iran

Il decalogo per chi intende esportare e investire in Iran. Per cogliere in modo efficace e tempestivo le migliori opportunità di business.

1

CONTROLLA SE LA SOSPENSIONE DELLE SANZIONI SI APPLICA AI TUOI PRODOTTI

A partire da gennaio **non sono più sanzionati i seguenti settori dell'economia iraniana**, con cui pertanto è possibile riprendere attività commerciali:

- finanziario, bancario e assicurativo
- oil & gas e petrolchimico
- shipping, cantieristica navale e trasporti
- metalli, oro e altri metalli preziosi
- software.

Restano in vigore le sanzioni riguardanti³:

- armi e tecnologia balistica
- metalli e grafite
- beni e software destinati all'industria nucleare
- congelamento degli asset e dei visti ed esclusione dall'operatività sul circuito SWIFT di alcune persone fisiche/giuridiche.

Restano inoltre in vigore, sia negli USA che in UE, una serie di sanzioni non legate al programma nucleare, quali ad esempio quelle riguardanti le accuse di violazione dei diritti umani, di supporto al terrorismo internazionale e quelle approvate dagli USA relative ai recenti test missilistici iraniani.

Gli USA hanno sospeso (non abrogato) le c.d. sanzioni secondarie per le *non-US persons*⁴, mentre resta valido il divieto all'operatività per i soggetti di diritto statunitense. Il JCPOA mantiene un meccanismo di tutela (c.d. *snapback clause*) che prevede la reintroduzione delle sanzioni nel caso in cui l'Iran violi gli accordi.

La procedura non inciderebbe sui contratti siglati nel periodo di sospensione delle sanzioni.

3. Per i beni e le tecnologie interessate da una parziale rimozione delle sanzioni le attività di esportazione, assistenza tecnica e finanziaria e di export credit sono ammesse previa autorizzazione da parte degli enti preposti, cfr. infra punto 3.

4. Maggiori dettagli sulla normativa statunitense disponibili sulla [pagina web](#) dell'*Office of Foreign Assets Control (OFAC)*.

2

VERIFICA LE CONTROPARTI IRANIANE CON CUI POTRAI FARE BUSINESS

È necessario accertare che le controparti iraniane non siano incluse nella lista dei soggetti che rimarranno sanzionati⁵ anche dopo il 16 gennaio 2016.

Verso tali soggetti, oltre alla normativa UE direttamente applicabile, gli USA manterranno le sanzioni secondarie (applicabili alle *non-US persons*). A questo elenco si aggiungono i soggetti inclusi in regimi sanzionatori non riguardanti il programma nucleare iraniano⁶.

Più in generale, la riapertura del Paese richiederà inevitabilmente un processo di attenta selezione delle controparti. L'esclusione dai mercati internazionali ha infatti incrementato la presenza economica dello Stato nell'economia iraniana, sia diretta che indiretta, e limitato la concorrenza interna delle imprese locali. Il ritorno delle imprese estere nel Paese dovrà quindi essere accompagnato da un'attenta analisi della competitività e del merito di credito delle controparti locali e della loro capacità di generare margini per fare fronte agli impegni presi. Il prolungato regime sanzionatorio ha infatti aumentato i rischi di corruzione. L'Iran è inoltre esposto a fenomeni di riciclaggio di denaro illecito⁷ e finanziamento del terrorismo internazionale⁸.

5. Per la lista di tali soggetti si veda l' [Allegato 2](#) all'Annex II del JCPOA.

6. Per la lista completa dei soggetti sanzionati dall'UE si consulti il [database](#). Per la lista dei soggetti sanzionati dagli USA si consulti il [database](#) OFAC.

7. Il *Base! Anti-Money Laundering Index 2015* classifica l'Iran al primo posto per rischi di riciclaggio del denaro.

8. Teheran è ancora inserito nella lista USA dei paesi sponsor del terrorismo internazionale.

9. Cfr. punto 1 e gli allegati 1 e II del Regolamento UE 267/2012. La normativa comunitaria di riferimento e gli organismi italiani responsabili della sua attuazione sono disponibili sulla [pagina web](#) della Farnesina.

3

MONITORA LE PROCEDURE NORMATIVE E DOGANALI

È plausibile attendersi un aggiornamento della normativa doganale iraniana al nuovo contesto internazionale. È quindi necessario monitorare l'evoluzione della legislazione in materia per tenere conto di eventuali variazioni che potranno registrarsi anche nel futuro prossimo.

Nell'approcciare il mercato iraniano, l'esportatore straniero dovrà comunque verificare in via preventiva se la merce che vuole esportare rientri nelle categorie proibite dall'ordinamento interno o dalle normative internazionali, partendo da una corretta classificazione doganale dei beni da esportare. In generale, la normativa iraniana proibisce l'import di alcuni beni quali bevande alcoliche, beni destinati al gioco d'azzardo nonché beni che possano contrastare con la moralità pubblica. Per le merci che rientrano tra i settori ancora sottoposti a sanzioni, riconducibili direttamente e indirettamente alla proliferazione missilistica e nucleare nonché beni *dual use* e metalli grafite⁹, resta inoltre attivo il sistema di pre-autorizzazione per l'export dei beni citati da parte degli enti preposti (per l'Italia sono competenti il Ministero degli Esteri, delle Finanze e dello Sviluppo Economico).

4

ACCERTATI DELLE MODALITÀ DI PAGAMENTO PERMESSE

Con la rimozione delle sanzioni, governo e controparti iraniane potranno nuovamente effettuare transazioni finanziarie internazionali, purché queste:

- non siano realizzate con controparti statunitensi
- non prevedano l'intermediazione di banche USA
- non riguardino soggetti individualmente sanzionati.

Attualmente 26 banche iraniane sono state riammesse al circuito SWIFT.

Le autorità iraniane non consentono al momento l'emissione di lettere di credito (LC) confermabili. La regolamentazione è però in rapida evoluzione. Una serie di banche italiane ha già riattivato l'operatività nel Paese.

Allo stato attuale è necessario procedere richiedendo un anticipo consistente all'importatore iraniano prima dell'invio della merce, a cui far seguito il saldo a mezzo LC, verificando eventuali aggiornamenti sul meccanismo di conferma in vigore.

5

VERIFICA CHE I CONTRATTI RISPETTINO STANDARD E CLAUSOLE SPECIFICHE PREVISTE A LIVELLO NAZIONALE E INTERNAZIONALE

La sospensione delle sanzioni verrà progressivamente implementata; tuttavia i contratti stilati successivamente all'*Implementation Day* dovranno contenere clausole specifiche che facciano riferimento alla possibile evoluzione del quadro sanzionatorio (ad esempio al fatto che le sanzioni potrebbero essere reintrodotte, cosiddetta clausola *snap-back*¹⁰).

Altrettanto importante è che i contratti rispettino il codice civile locale, che comprende alcuni elementi di diritto islamico, la c.d. "Sharia". Inoltre, il Paese presenta peculiarità del sistema giuridico di cui è opportuno tenere conto nella stesura di contratti commerciali (ad esempio il parziale riconoscimento di sentenze e arbitrati esteri, assenza del concetto della "forza maggiore" quale causa di risoluzione contrattuale).

6

TIENI D'OCCHIO L'EVOLUZIONE DEL PROCESSO SANZIONATORIO

L'*Implementation day* costituisce solo la prima tappa nella progressiva eliminazione delle sanzioni internazionali e garantisce la sospensione di gran parte delle misure restrittive adottate. Il JCPOA prevede in successione altre due scadenze, il *Transition day* (entro il 2023) e il *Termination day* (entro il 2025).

Il *Transition day* sarà raggiunto con la chiusura complessiva della verifica AIEA sull'esclusiva finalità civile del nucleare iraniano. Al raggiungimento di tale data, la UE rimuoverà le sanzioni relative alla proliferazione militare, incluse quelle riguardanti lo sviluppo balistico. Saranno inoltre de-sanzionati una serie di soggetti individuali¹¹.

Il *Termination day* è previsto due anni dopo il *Transition day* e costituisce l'atto finale del JCPOA. Una risoluzione del Consiglio di sicurezza ONU eliminerà tutte le sanzioni ancora vigenti e sospenderà il monitoraggio delle Nazioni Unite sul programma nucleare iraniano. Un provvedimento equivalente sarà adottato dalla UE.

7

SFRUTTA IL POTENZIALE DEL PAESE PER INTERNAZIONALIZZARE LA TUA ATTIVITÀ

Nel Paese è in vigore un'ampia gamma di incentivi per gli investitori esteri: 14 zone economiche speciali, 7 free trade zones, esenzioni fiscali per determinati settori, accordi di promozione degli investimenti¹².

Nei prossimi mesi il governo intende adottare nuove misure per attrarre le aziende estere interessate a investire nel Paese e rafforzare la normativa sulla protezione degli investimenti esteri (*Foreign Investment Protection and Promotion Act*, FIPPA). In particolare sarà favorita la creazione di *joint venture* tra imprese estere e locali.

10. Cfr. punto 1.

11. Per l'UE si veda l'elenco all'Allegato 2 dell'Annex II del JCPOA. Per gli USA si veda l'Allegato 4 dell'Annex II del JCPOA.
12. Consultare [il sito](#) della agenzia di promozione iraniana degli investimenti.

8

PROTEGGI I TUOI INVESTIMENTI

Il Paese presenta ancora lacune nella tutela degli investimenti esteri e un contesto normativo opaco e farraginoso, nonché in mutamento alla luce del nuovo contesto internazionale.

L'Iran ha firmato accordi per la protezione e promozione degli investimenti con numerosi paesi, tra cui l'Italia, e sta ratificando le principali convenzioni legate alla risoluzione degli arbitrati e al recupero dei crediti pregressi. Tuttavia, la tutela degli investimenti esteri presenta ancora mancanze (ad esempio il Paese non ha aderito al Centro Internazionale per il Regolamento delle Controversie relative a investimenti), l'operatività presenta ancora limiti legati alla complessa burocrazia (che può rallentare l'avvio delle attività produttive) e la diffusa corruzione può ostacolare l'attività delle aziende. Un *business climate* così complesso richiede quindi maggiore attenzione da parte delle aziende nella gestione dei propri investimenti. Proteggere i propri investimenti tramite strumenti assicurativi può rivelarsi determinante per garantire la sostenibilità degli stessi in un Paese con buone prospettive di crescita.

9

PROMUOVI IL TUO BUSINESS IN IRAN

All'indomani della rimozione delle sanzioni sarà importante riallacciare o costruire rapporti con potenziali nuovi clienti locali.

Le occasioni di promozione del proprio business sul territorio italiano e iraniano sono numerose. Sono già previste nei prossimi mesi una serie di missioni istituzionali a Teheran per promuovere i prodotti Made in Italy in specifici settori (ad esempio quella dell'8-10 febbraio, organizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico e dedicata ai settori delle infrastrutture/costruzioni, dei trasporti e dell'oil & gas). Anche diversi enti locali italiani (Regioni, Camere di Commercio¹³) e Associazioni di Categoria prevedono l'organizzazione di alcuni eventi per presentare in Iran i prodotti italiani in occasione di fiere e road show (ad esempio *l'Automotive Industry International Conference* di febbraio a Teheran).

10

CONOSCI IL CONTESTO OPERATIVO

La rimozione delle sanzioni determinerà una serie di cambiamenti normativi con un impatto notevole sulla gestione delle transazioni commerciali e finanziarie con l'Iran.

In particolare le aziende estere potranno essere chiamate a interagire con un sistema normativo in mutamento in materia di interscambi commerciali (accordi commerciali, fornitura e sub fornitura, normativa doganale etc.) e di investimenti esteri (*joint venture*, accreditamento presso le istituzioni iraniane, modifiche ai regolamenti settoriali, etc). Conoscere e monitorare il contesto operativo all'interno del quale muoversi, usufruendo della consulenza di soggetti esperti del Paese, può essere essenziale per gestire in modo corretto le transazioni con nuovi partner.

13. Consultare [il sito](#) della camera di commercio italo-iraniana.

In Iran con SACE puoi



1. Offrire al tuo cliente iraniano dilazioni di pagamento competitive

per acquistare i tuoi prodotti o servizi, assicurandoti dal rischio di mancato pagamento o di revoca del contratto per eventi di natura politica o commerciale.



2. Consentire al tuo cliente iraniano di pagarti tramite lettera di credito documentario

emessa da una banca partner di SACE, previa verifica della disponibilità dello strumento.



3. Esportare in Iran e incassare subito,

combinando i benefici dell'assicurazione con lo sconto pro-soluto dei tuoi crediti.



4. Offrire al tuo cliente iraniano finanziamenti a medio-lungo termine a condizioni vantaggiose

per l'acquisto di macchinari o la realizzazione di grandi progetti commissionati alla tua azienda.



5. Proteggere i tuoi investimenti in Iran dai rischi di natura politica,

dovuti a eventi come disordini civili, guerra, espropri, nazionalizzazioni, confische, sequestri.



6. Avvalerti dei servizi di Advisory per:

- individuare e organizzare incontri con controparti iraniane
- conoscere i rischi a cui si espone la tua azienda nell'esportare o investire
- ottenere una valutazione preventiva sull'affidabilità dei potenziali clienti
- sviluppare un piano di crescita.



7. Ottenere le garanzie necessarie per far crescere il tuo business

assicurando il tuo cantiere dai rischi di costruzione e presentando le garanzie richieste per accedere a gare ed eseguire lavori in Iran.



8. Accedere a finanziamenti per un'ampia gamma di progetti di crescita in Iran:

dall'acquisto di macchinari a investimenti in ricerca e sviluppo, dalle spese per promozione e marketing all'approntamento di forniture.

Conoscere la cultura



5 VALORI DA TENERE A MENTE PER PARTIRE CON IL PIEDE GIUSTO

①

RELIGIONE

L'Iran è una teocrazia e il 98% della popolazione è di religione islamica sciita. Il tema religioso è sensibile: se non espressamente interrogati, non intraprendete conversazioni sull'argomento.

②

GENDER

Un numero sempre maggiore di donne lavora a tutti i livelli dell'organizzazione aziendale, anche se esiste ancora un forte gap e persiste una visione molto tradizionalista sul ruolo delle donne.

③

COMUNICAZIONE

Gli iraniani tendono ad avere uno stile di comunicazione indiretto, basato sull'utilizzo di metafore, circonlocuzioni e segnali non verbali. Evitate esternazioni troppo esplicite, specie in caso di rifiuto: possono essere considerate scortesi e inficiare le relazioni.

④

AMICIZIE

Gli affari in Iran hanno una dimensione personale. Molte aziende private sono a gestione familiare, mentre nella sfera pubblica i funzionari lavorano all'interno di un network di contatti e affiliazioni.

Se avete conoscenti che possano introdurvi, non abbiate paura di chiedere cortesie che potrete contraccambiare in futuro. Attenzione però ai millantatori, malvisti dalle autorità: accertatevi che le amicizie vantate dai vostri interlocutori siano reali.

⑤

OSPITALITÀ

Mostrare generosità è un valore in Iran, oltre che un fattore di prestigio. Accettate sempre di buon grado ciò che vi viene offerto: un rifiuto sarebbe considerato una scortesia.

Business etichette



5 OCCASIONI DI BUSINESS E LE MOSSE GIUSTE PER AFFRONTARLE

①

ORARI E GIORNI DI LAVORO

In Iran si lavora dal sabato al giovedì, dalle 7:30 alle 16:00, con interruzioni per il pranzo (13:00 circa) e per la preghiera (5 volte al giorno). Pianificate i vostri incontri tenendo conto sia delle festività (come il *Nowruz*, il 21 marzo) sia delle ricorrenze del calendario islamico (*Ramadan*, *Eid-e Fetr*, *Eid-e Ghurban*, *Ashura*).

②

DRESS CODE

Gli uomini d'affari iraniani abitualmente portano un completo con la giacca ma senza cravatta, ed è consigliabile dunque - per gli uomini - attenersi a questo *dress code*. Alle donne si consiglia un abbigliamento molto morigerato, con braccia, gambe e capelli coperti.

③

SALUTI

Nei primi incontri attenetevi alle formalità. Usate l'epiteto *agha* per gli uomini e *khanoom* per le donne, seguito dal cognome; oppure usate il titolo di *Doctor*. Tra uomini, i saluti cominciano con una stretta di mano; in caso sia presente una donna, aspettate invece che sia lei a porgervi la mano: se non lo fa, limitatevi a un cenno della testa e un sorriso. Quando scambiate i biglietti da visita usate solo la mano destra, poiché la sinistra è considerata impura. Quando ricevete un biglietto, osservatelo prima di riporlo.

④

MEETING

Fissate gli appuntamenti con largo anticipo per telefono e per email, e fate recall qualche giorno prima per confermare. Siate puntuali, ma non vi aspettate puntualità. In caso di attese prolungate, non mostrate mai impazienza.

È buona norma non parlare d'affari al primo incontro: gli iraniani vogliono prima conoscere personalmente chi hanno di fronte e poi fissare un secondo incontro per parlare di business. Anche se l'inglese è diffuso in Iran, fatevi accompagnare da un interprete.

⑤

NEGOZIARE

Preparatevi a trattative molto lunghe. Le aziende e le istituzioni iraniane sono rigidamente gerarchiche, le decisioni sono prese dai vertici e le iniziative proposte dal basso non sono viste di buon occhio. È probabile che ai primi meeting incontriate funzionari meno alti in grado ma, se riuscirete a conquistare la loro fiducia, nei meeting successivi incontrerete persone di livelli via via più alti. L'unico modo efficace per ottenere un'accelerazione di questo processo è chiederlo tramite personalità influenti e ben inserite nel contesto. Non fatelo mai direttamente.

SACE

DOVE SIAMO

Ogni giorno lavoriamo insieme alle nostre 25000 aziende clienti per affrontare le sfide dei mercati internazionali e sosteniamo la loro intraprendenza, facilitandone l'accesso al credito e proteggendole dal rischio di mancato pagamento.

I nostri 14 uffici, insieme alle 42 agenzie distribuite su tutto il territorio italiano, sono il loro punto di riferimento. Alla rete di uffici si affiancano le agenzie, i broker specializzati in assicurazione del credito, cauzioni e protezione dei rischi della costruzione e i professionisti del factoring.

IN ITALIA

→ BARI	→ NAPOLI
→ BRESCIA	→ PALERMO
→ FIRENZE	→ PESARO
→ LUCCA	→ ROMA
→ MILANO	→ TORINO
→ MODENA	→ VENEZIA
→ MONZA	→ VERONA



Le imprese che intendono spingersi verso mercati emergenti a elevato potenziale possono inoltre contare sugli uffici del nostro network internazionale e sull'esperienza maturata nell'analisi del rischio paese in oltre trent'anni di attività.



DESK IRAN

Contatta il nostro desk dedicato all'Iran per conoscere le migliori opportunità di crescita e rendere il tuo export più competitivo.

+39 06 67 36 959

sace.it/iran

iran@sace.it



IL MADE IN ITALY NON SI FERMA MAI



PORTA SACE APP SEMPRE CON TE



www.sace.it
info@sace.it